

**MANAJEMEN LEMBAGA PENGEMBANGAN TILAWATIL QUR'AN
DALAM MENINGKATKAN PRESTASI TILAWATIL QUR'AN
DI KOTAWARINGIN BARAT**

TESIS

Diajukan untuk melengkapi dan memenuhi syarat
memperoleh gelar Magister Pendidikan (M.Pd.)



Disusun Oleh :

HJ. SITI HAJRUL
NIM : 15013104

**PROGRAM PASCASARJANA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI PALANGKA RAYA
PRODI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
TAHUN 1439 H/2017 M**



**Kementerian Agama
Institut Agama Islam Negeri Palangka Raya
Program Pascasarjana**

Jl. G. Obos Komplek Islamic Centre No. 24 Palangka Raya Kalimantan Tengah, Telpon/Fax (0536)
3222105, 3226356 Email: pasca@iain-palangkaraya.ac.id Website: pasca-iain-palangkaraya.ac.id

NOTA DINAS

Judul Tesis : **Manajemen Lembaga Pengembangan Tilawatil Qur'an dalam meningkatkan prestasi tilawatil Qur'an di Kotawaringin Barat**

Ditulis Oleh : Hj. Siti Hajrul

NIM : 15013104

Prodi : Manajemen Pendidikan Islam (MPI)

Dapat diujikan di depan penguji Program Pascasarjana IAIN Palangka Raya pada Program Studi Manajemen Pendidikan Islam (MPI)

Palangka Raya,

Direktur,



Dr. H. Syhanuddin, M. Ag
NIP. 195910091989031002

PERSETUJUAN

Judul Tesis : Manajemen Lembaga Pengembangan Tilawatil Qur'an dalam
Meningkatkan Prestasi Tilawatil Qur'an di Kotawaringin Barat

Ditulis Oleh : Hj. Siti Hajrul

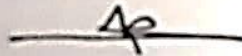
NIM : 15013104

Prodi : MMPI

Dapat disetujui untuk diujikan di depan penguji Program Pascasarjana IAIN Palangka
Raya pada Program Studi MMPI

Palangka Raya, 10 Nopember 2017

Pembimbing I,



Dr. H. Sardimi, M.Ag
NIP. 196801081994021001

Pembimbing II,



Dr. Hj. Zainap Hartati, M.Ag
NIP. 19730601 1999032005

Mengetahui,
Kaprodin MMPI



Dr. H. Sardimi, M.Ag
NIP. 196801081994021001

PENGESAHAN TESIS

Tesis yang berjudul **MANAJEMEN LEMBAGA PENGEMBANGAN
TILAWATIL QUR'AN DALAM MENINGKATKAN PRESTASI TILAWATIL
QUR'AN DI KOTAWARINGIN BARAT** Oleh Hj. Siti Hajrul NIM 15013104 telah
dimunqasahkan oleh Tim Munqasah Tesis Pascasajana Institut Agama Islam Negeri
(IAIN) Palangka Raya pada :

Hari : Kamis,

Tanggal : November 2017

Palangka Raya, 16 November 2017

1. Dr. Hj. Hamdanah, M. A
Ketua Sidang/Anggota
2. Dr. M. Ali Sibram, M. M.Ag
Anggota
3. Dr. H. Sardimi, M. Ag
Anggota
4. Dr. Hj. Zainap Hartati, M. Ag
Sekretaris/Anggota

Tim Penguji

(.....)

(.....)

(.....)

(.....)



Direktur,

Dr. H. Jichanuddin, M. Ag
NIP. 195910091989031002

ABSTRAK

Hj.Siti Hajrul, 2017, Manajemen Lembaga Pengembangan Tilawatil Qur'an dalam meningkatkan prestasi tilawatil Qur'an di Kotawaringin Barat

Kepemimpinan tidak bisa lepas dengan dunia pendidikan baik itu pendidikan formal maupun pendidikan non formal karena dalam dunia pendidikan pasti terdapat manusia-manusia yang mengatur dan menjalankan proses manajemen, mulai dari perencanaan, pengorganisasian, penggerakan dan pengawasan. Peranan pemimpin sangatlah penting dalam pengelolaan sumber daya yang ada untuk menjalankan dan mengembangkan proses manajemen pendidikan guna mencapai tujuan yang efektif dan efisien, baik dalam proses maupun hasil.

Adapun yang menjadi tujuan penelitian ini adalah: 1) Mengetahui bagaimana perencanaan Lembaga Pengembangan Tilawatil Qur'an dalam meningkatkan prestasi Tilawatil Qur'an di Kotawaringin Barat. 2) Mengetahui bagaimana pengorganisasian Lembaga Pengembangan Tilawatil Qur'an dalam meningkatkan prestasi Tilawatil Qur'an di Kotawaringin Barat, 3) Mengetahui bagaimana penggerakan Lembaga Pengembangan Tilawatil Qur'an dalam meningkatkan prestasi Tilawatil Qur'an di Kotawaringin Barat, 4) Mengetahui bagaimana pengawasan Lembaga Pengembangan Tilawatil Qur'an dalam meningkatkan prestasi Tilawatil Qur'an di Kotawaringin Barat.

Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode kualitatif jenis penelitian lapangan (*field research*). Subyek dalam penelitian ini adalah ketua LPTQ, sedangkan informannya adalah Sekretaris Umum LPTQ, Ketua Pehakiman, Wakil Ketua LPTQ, dan Kesekretariatan LPTQ para pelatih, orang tua dari peserta pelatihan (masyarakat) dan Qari dan Qari'ah sebagai peserta pelatihan. Metode yang digunakan dalam pengumpulan data yaitu: observasi, wawancara, dan dokumenasi. Analisis data menggunakan analisis model inteaktif. Tiga komponen utama analisis data, yaitu reduksi data, sajian data dan penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa: 1) Perencanaan LPTQ dalam meningkatkan prestasi Tilawatil Qur'an di Kotawaringin Barat meliputi: a) perencanaan kegiatan, b) perencanaan tempat pembinaan/pelatihan, c) perencanaan penentuan pembina, d) perencanaan waktu pelaksanaan, e) perencanaan daya tampung peserta. 2) Pengorganisasian LPTQ Dalam Meningkatkan Prestasi Tilawatil Qur'an di Kotawaringin Barat dengan cara memberi tugas dan tanggungjawab kepada para pengurus sesuai dengan bidangnya masing-masing, 3) Penggerakan LPTQ dalam meningkatkan prestasi Tilawatil Qur'an di Kotawaringin Barat dengan cara membimbing dan mengarahkan terhadap bawahan untuk bekerja dengan baik dan disiplin. Mengarahkan agar selalu aktif dan kreatif dalam menemukan variasi seni baca Al-Qur'an yang semakin berkembang saat ini. 4) Penendalian LPTQ dalam meningkatkan prestasi Tilawatil Qur'an di Kotawaringin Barat dengan cara melakukan pengawasan, pengontrolan terhadap para pengurus, para pelatih dan selalu mengkomunikasikan tentang hasil kerja di lapangan.

Kata Kunci: Manajemen LPTQ, Prestasi Tilawatil Qur'an

ABSTRACT

Hj.Siti Hajrul, 2017, Management of the Qur'an in the Tilawatil Institution Development
improve the performance of the Qur'an in West Kotawaringin

Leadership can not be separated from the world of education, both formal and non-formal education because in the education there must be human beings who manage and run the management process, ranging from planning, pengorganisasian, mobilization and supervision. The role of the leader is crucial in managing existing resources to run and develop the educational management process to achieve an effective and efficient objective, both in process and outcome.

The objectives of this research are: 1) Knowing how the planning of the Tilawatil Qur'an Development Institution in improving the achievement of Tilawatil Qur'an in Kotawaringin Barat. 2) Knowing how to organize Qur'anic Institution Development in improving the achievement of Tilawatil Qur'an in Kotawaringin Barat, 3) Knowing how the Movement of Tilawatil Qur'an Development Institution in improving Tilawatil Qur'an achievement in Kotawaringin Barat, 4) Knowing how to supervise Institution Development of Qur'anic Tilawatil in improving the achievements of Tilawatil Qur'an in Kotawaringin Barat.

The method used in this research is qualitative method of field research type (field research). The subjects in this study were LPTQ leaders, while the informants were the General Secretary of LPTQ, Chairman of Pehakiman, Vice Chairman of LPTQ, and the LPTQ Secretariat of trainers, parents of trainees (community) and Qari and Qari'ah as trainees. The methods used in data collection are: observation, interview, and documentation. Data analysis using interactive model analysis. Three main components of data analysis, namely data reduction, data presentation and conclusion.

The results of this study indicate that: 1) LPTQ planning in improving the performance of the Qur'anic Tilawatil in Kotawaringin Barat includes: a) planning activities, b) planning of training places, c) planning of determinants, d) planning of implementation time, e) planning capacity peseta. 2) LPTQ Organizing In Improving the Achievement of the Quran Tilawatil in West Kotawaringin by giving tasks and responsibilities to the board in accordance with their respective fields, 3) LPTQ mobilization in improving the achievement of Tilawatil Qur'an in Kotawaringin Barat by guiding and directing against subordinates to work well and discipline. Leads to be always active and creative in finding the variations of reading art of the Qur'an is growing nowadays. 4) Control of LPTQ in improving the achievement of Tilawatil Qur'an in Kotawaringin Barat by way of supervision, controlling the board, the trainers and always communicate about the work in the field.

Keywords: LPTQ Management, Achievement Tilawatil Qur'an

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah memberikan kemudahan kepada penulis untuk menyusun dan menyelesaikan penelitian ini. Penelitian ini tidak akan berhasil tanpa bantuan dari pihak-pihak yang benar-benar konsen dengan dunia penelitian. Oleh karena itu penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Ibnu Elmi A.S. Pelu, SH. MH, selaku Rektor IAIN Palangka Raya yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk menempuh pendidikan di Pascasarjana IAIN palangka Raya.
2. Bapak Dr. H. Jirhanuddin, M.Ag selaku Direktur Program Pascasarjana Institut Agama Islam Negeri Palangka Raya yang telah memberikan ijin, sarana dan fasilitas dalam penyelesaian tesis ini.
3. Bapak Dr. H. Sardimi, M.Ag selaku Ketua Program Studi sekaligus sebagai pembimbing I yang telah bersedia meluangkan waktu untuk mengarahkan dan membimbing dalam penulisan tesis ini hingga selesai, dan juga banyak memberikan petunjuk, saran dan semangat sehingga perkualihan pada program ini dapat terselesaikan.
4. Ibu Dr. Hj. Zainap Hartati, M.Ag selaku pembimbing II yang telah bersedia meluangkan banyak waktu untuk memberikan bimbingan dan arahan dalam penulisan tesis ini hingga selesai.
5. Bapak dan ibu penguji proposal tesis yang telah memberikan arahan dan masukan dalam penyelesaian penelitian dan penulisan tesis ini.

6. Bapak dan Ibu penguji Tesis yang telah memberikan masukan dan saran untuk perbaikan tesis ini.
7. Bapak dan Ibu Dosen pengasuh mata kuliah Prodi Manajemen Pendidikan Islam, yang telah banyak memberikan ilmu pengetahuan bagi penulis selama mengikuti perkuliahan, sehingga bisa menjadi bekal pengetahuan untuk penulis dimasa yang akan datang.
8. Bapak dan Ibu pegawai Pascasarjana yang telah banyak membantu dalam hal kelancaran dan kelengkapan administrasi, sehingga penelitian tesis ini dapat berjalan dengan lancar.
9. Bapak Ir. Kamaludin, M.Si selaku ketua umum LPTQ Kab. Kotawaringin Barat serta para pengurus LPTQ, para pelatih dan pembina dilingkungan LPTQ Kotawaringin Barat yang telah banyak memberikan informasi sehingga penulisan tesis ini dapat terselesaikan dengan baik.
10. Teman-teman seperjuangan yang selalu memberikan motivasi kepada penulis dalam menyelesaikan studi

Penulis juga mengucapkan terima kasih kepada teman-teman yang telah banyak memberikan motivasi sehingga penulis tetap terus semangat menyelesaikan penelitian ini. Terakhir, penulis mengucapkan terima kasih kepada keluarga yang telah memberikan dorongan dan perhatian serta sabar selama penulis mengikuti kegiatan kuliah sampai selesai.

Palangka Raya,

Penulis,

PERNYATAAN ORISINALITAS

Bismillahirrahmanirrahim

Dengan ini saya menyatakan bahwa tesis dengan judul “Manajemen Lembaga Pengembangan Tilawatil Qur’an dalam Meningkatkan Prestasi Tilawatil Qur’an di Kotawaringin Barat”, adalah benar karya saya sendiri dan bukan hasil penjiplakan dari karya orang lain dengan cara yang tidak sesuai dengan etika keilmuan.

Jika dikemudian hari terdapat pelanggaran maka saya siap menanggung resiko atau sanksi sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Palangka Raya,

Yang membuat pernyataan,



[Signature]
Hj. Siti Hairul
NIM. 13013104

MOTTO

زِينِ الْقُرْآنَ بِأَصْوَاتِكُمْ فَإِنَّ الصَّوْتِ الْحَسَنَ يَزِيدُ الْقُرْآنَ حُسْنًا

(رواه احمد و ابو داود وابن ماجه والدارمي)

“Hiasilah bacaan Al-Qur’an dengan suaramu yang merdu karena suara yang merdu itu menambah bacaan Al-qur’an menjadi indah”

(H.R. Ahmad, Abu Daud, Ibnu Majah dan Addaromi)¹

¹ Mir’atul Mafatih, *Syarah Misykatul Mashobih*, Juz 7, h. 279-280

PERSEMBAHAN

Kupersembahkan Tesis ini untuk

1. Ayanda Abdul Kasmi (Alm) serta Ibunda tercinta Hamidah yang telah membesarkan dan mendidik penulis tanpa kenal lelah
2. Suami tercinta H. Khasani, S. Sos yang selalu setia dalam suka dan duka serta selalu memberikan motivasi bagi penulis untuk terus menuntut ilmu
3. Ananda Muhammad Zakiyuddin Khasani yang selalu membantu mama mengurus rumah saat mama kuliah dan sibuk menulis tesis
4. Ananda Luthfia Rahma Sofwati yang selalu memberikan semangat pada mama dan membantu mengurus rumah disaat mama sibuk bekerja terutama menulis tesis

PEDOMAN TRANSILERASI ARAB LATIN

Berdasarkan Surat Keputusan Bersama Menteri Agama RI dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan RI No. 158/1987 dan 0543/b/U1987. Tanggal 22 Januari 1988.

A. Konsonan Tunggal.

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Keterangan
ا	Alif	Tidak dilambangkan	Tidak dilambangkan
ب	Ba'	B	Be
ت	Ta'	T	Te
ث	Sa'	S	Es (dengan titik di atas)
ج	Jim	J	Je
ح	Ha'	H	Ha (dengan titik di bawah)
خ	Kha'	Kh	Ka dan ha
د	Dal	D	De
ذ	Zal	Z	Zet (dengan titik di atas)
ر	Ra'	S	Er
ز	Zai	Sy	Zet
س	Sin	S	Es
ش	Syin	Sy	Es dan ye
ص	Sad	S	Es (dengan titik di bawah)
ض	Dad	D	De (dengan titik di bawah)
ط	Ta'	T	Te (dengan titik di bawah)
ظ	Za'	Z	Zet (dengan titik di bawah)
ع	'Ain	'	Koma terbalik
غ	Gain	G	Ge

ف	Fa'	F	Ef
ق	Qaf	Q	Qi
ك	Kaf	K	Ka
ل	Lam	L	El
م	Mim	M	Em
ن	Nun	N	En
و	Wawu	W	We
ه	Ha'	H	Ha
ء	Hamzah	'	Apostrof
ي	Ya'	Y	Ye

B. Konsonan Rangkap Karena Syaddah ditulis rangkap

متعدين	Ditulis	<i>Muta'aqqidain</i>
عدة	Ditulis	<i>'Iddah</i>

C. Ta' Marbutah

1. Bila dimatikan ditulis h

همة	Ditulis	<i>Hibbah</i>
جزية	Ditulis	<i>Jizyah</i>

(Ketentuan ini tidak diperlakukan terhadap kata-kata Arab yang sudah terserap ke dalam Bahasa Indonesia, seperti shalat, zakat, dan sebagainya, kecuali bila dikehendaki lafal aslinya).

Bila diikuti dengan kata sandang “al” serta bacaan kedua itu terpisah, maka ditulis dengan h.

كرمة الاولياء	Ditulis	<i>Karamah</i>
---------------	---------	----------------

2. Bila ta' marbitah hidup atau dengan harokat, fathah, kasrah atau dammah ditulis t.

زكاة الفطر	Ditulis	Zakatul fitri
------------	---------	---------------

D. Vokal Pendek

َ	Fathah	Ditulis	A
ِ	Kasrah	Ditulis	I
ُ	Dammah	Ditulis	U

E. Vokal Panjang

Fathah + alif	Ditulis	A
جاهلية	Ditulis	Jahiliyah
Fathah + ya' mati	Ditulis	A
يسعى	Ditulis	Yas'a
Kasrah + ya' mati	Ditulis	I
كريم	Ditulis	Karim
Dammah + wawu mati	Ditulis	U
فروض	Ditulis	Furud

F. Vokal Rangkap

Fathah + ya mati	Ditulis	Ai
بينكم	Ditulis	Bainakum
Fathah + wawu mati	Ditulis	Au
قول	Ditulis	Qaulun

G. Vokal Pendek yang berurutan dalam satu kata dipisahkan dengan apostrof

أأنتم	Ditulis	A'antum
-------	---------	---------

اعدت	Ditulis	<i>U'iddat</i>
لئن شكرتم	Ditulis	<i>La'in syakartum</i>

H. Kata Sandang Alif + Lam

a. Bila diikuti qamariyah

القرآن	Ditulis	<i>Al-Qur'an</i>
القياس	Ditulis	<i>Al-Qiyas</i>

b. Bila diikuti huruf Syamsiyah dityulis dengan menggunakan huruf syamsiyah yang mengikutinya, serta menghilangkan huruf “l” (el) nya

السماء	Ditulis	<i>As-Sama'</i>
الشمس	Ditulis	<i>aAs-syams</i>

I. Penulisan kata-kata dalam rangkaian kalimat

Ditulis menurut penulisannya

ذوي الفرود	Ditulis	<i>Zawl al furud</i>
اهل السنة	Ditulis	<i>Ahl as-Sunnah</i>

DAFTAR ISI

	halaman
HALAMAN SAMPUL	i
HALAMAN JUDUL	ii
PERSETUJUAN	iii
NOTA DINAS	iv
PENGESAHAN	v
ABSTRAK	vi
ABSTRAK	vii
KATA PENGANTAR	viii
PERNYATAAN ORISINALITAS	ix
MOTTO	x
PERSEMBAHAN	xi
PEDOMAN TRANSLITERASI	xii
DAFTAR ISI	xiii
DAFTAR SINGKATAN	xiv
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang	1
B. Fokus dan Sub Fokus Penelitian	5
C. Rumusan Masalah	5
D. Tujuan Penelitian	6
E. Kegunaan Penelitian	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
A. Diskripsi Konseptual	
1. Manajemen Lembaga Pengembangan Tilawatil Qur'an	8
a. Hakekat Manajemen	8

b. Teori Manajemen	10
c. Hakekat Lembaga	36
d. Teori Kelembagaan	37
2. Lembaga Pengembangan Tilawatil Qur'an	39
a. Pengertian Lembaga Pengembangan Tilawatil Qur'an	39
b. Landasan Hukum Pengembangan Tilawatil Qur'an	40
c. Tujuan dan Tugas Lembaga Pengembangan Tilawatil Qur'an	41
d. Visi dan Misi Pengembangan Tilawatil Qur'an	42
3. Prestasi Tilawatil Qur'an	42
a. Pengertian Prestasi	42
b. Tilawatil Qur'an	44
B. Hasil Penelitian Yang Relevan	46
 BAB III METODOLOGI PENELITIAN	
A. Waktu dan Tempat Penelitian	50
1. Waktu Penelitian	50
2. Tempat Penelitian	50
B. Latar Penelitian	51
C. Metode dan Prosedur Penelitian	51
D. Data dan Sumber Data	51
E. Teknik dan Prosedur Pengumpulan Data	52
F. Prosedur Analisa Data	56
G. Pemeriksaan Keabsahan Data	59
 BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	
A. Gambaran Umum Tentang Lokasi Penelitian	62
1. Letak Geografis	62
2. Sejarah singkat	62
3. Landasan Hukum LPTQ Kotawaringin Barat	65
4. Logo LPTQ	66
5. Visi dan Misi dan tujuan LPTQ Kotawaringin Barat	67
B. Penyajian Data	69
1. Perencanaan Lembaga Pengembangan Tilawatil Qur'an Dalam Meningkatkan Prestasi Tilawail Qur'an Di Kotawaringin Barat	69
a. Perencanaan Kegiatan	69
b. Perencanaan Tempat Pelaksanaan	70
c. Perencanaan Penentuan Pembina/Pelatih	72
d. Perencanaan Waktu Pelaksanaan	73
e. Perencanaan Daya Tampung Peserta	74
2. Pengorganisasian Lembaga Pengembangan Tilawatil Qur'an Dalam Meningkatkan Prestasi Tilawail Qur'an Di Kotawaringin Barat	76
3. Penggerakan Lembaga Pengembangan Tilawatil Qur'an Dalam Meningkatkan Prestasi Tilawail Qur'an Di Kotawaringin Barat ..	80

4. Pengendalian Lembaga Pengembangan Tilawatil Qur'an Dalam Meningkatkan Prestasi Tilawail Qur'an Di Kotawaringin Barat ...	85
C. Pembahasan Hasil Temuan	87
1. Perencanaan Lembaga Pengembangan Tilawatil Qur'an Dalam Meningkatkan Prestasi Tilawail Qur'an Di Kotawaringin Barat	87
a. Perencanaan Kegiatan	88
b. Perencanaan Tempat Pelaksanaan	89
c. Perencanaan Penentuan Pembina/Pelatih	89
d. Perencanaan Waktu Pelaksanaan	90
e. Perencanaan Daya Tampung Peserta	90
2. Pengorganisasian Lembaga Pengembangan Tilawatil Qur'an Dalam Meningkatkan Prestasi Tilawail Qur'an Di Kotawaringin Barat	91
3. Penggerakan Lembaga Pengembangan Tilawatil Qur'an Dalam Meningkatkan Prestasi Tilawail Qur'an Di Kotawaringin Barat ..	94
4. Pengendalian Lembaga Pengembangan Tilawatil Qur'an Dalam Meningkatkan Prestasi Tilawail Qur'an Di Kotawaringin Barat ...	97
 BAB V PENUTUP	
A. Kesimpulan	101
B. Rekomendasi	103

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN-LAMPIRAN

1. Pedoman Observasi
2. Pedoman Wawancara
3. Catatan Lapangan Hasil Observasi
4. Catatan Lapangan Hasil Wawancara
5. Foto-foto
6. Riwayat Hidup
7. Daftar Singkatan

DAFTAR SINGKATAN

LPTQ	: Lembaga Pengembangan Tilawatil Qur'an
MTQ	: Musabaqah Tilawatil Qur'an
KOBAR	: Kotawaringin Barat